



Ministero della cultura

DIPARTIMENTO PER L'AMMINISTRAZIONE GENERALE

Servizio V - Contratti e attuazione programmi dell'ex Segretariato Generale

**FONDO PER LO SVILUPPO E LA COESIONE
PIANO SVILUPPO E COESIONE**

**PROCEDURA DI CONSULTAZIONE SCRITTA D'URGENZA DEL COMITATO DI
SORVEGLIANZA 30/09/2024 – 07/10/2024**

ALLEGATO 1 - RELAZIONE FINALE DI CHIUSURA PARZIALE

RIFERITA AL 31 DICEMBRE 2023

1) IDENTIFICAZIONE PIANO

- Delibera CIPESS n. 7 del 29 aprile 2021, pubblicata nella G.U. n. 185 del 4 agosto 2021, di approvazione, in prima istanza, del PSC del Ministero della cultura;
- Delibera CIPESS n. 59 del 3 novembre 2021, pubblicata nella G.U. n. 294 del 11 dicembre 2021, che modifica il PSC del Ministero della cultura a seguito del trasferimento delle risorse ivi allocate di competenza del Ministero del turismo sul Piano Sviluppo e Coesione a titolarità del medesimo;
- Decreto del Ministro della cultura 6 agosto 2021, che individua l’Autorità Responsabile e l’Autorità di Certificazione del PSC del Ministero della cultura;
- Decreto del Segretario Generale del Ministero della cultura n. 1076 del 9 dicembre 2021 di conferimento al Dott. Nicola Macrì dell’incarico di funzione dirigenziale di livello non generale di Dirigente del Servizio V – Contratti e attuazione programmi nell’ambito del Segretariato Generale del Ministero della cultura;
- Approvazione dell’integrazione del PSC Cultura nella seduta del Comitato di Sorveglianza del 28 dicembre 2021;
- Procedura di consultazione scritta del Comitato di sorveglianza, avviata con nota MiC prot. n. 36067-P del 11/11/2022 e conclusa con nota MiC prot. n. 27010-P del 22/11/2022, con la quale il Comitato, in particolare, ha preso atto dell’informativa relativa all’aggiornamento delle risorse complessivamente destinate ai Contratti istituzionali di sviluppo, il cui ammontare è aumentato a 487,66 milioni di euro a seguito dell’inserimento nel CIS “*Vesuvio-Pompei-Napoli*” (promosso dal Ministro per il Sud e sottoscritto, tra gli altri, dal Ministero della cultura) di 11 interventi del PSC Cultura per un importo complessivo di 57,66 milioni di euro;
- Delibera CIPESS n. 45 del 27 dicembre 2022, pubblicata nella G.U. n. 35 del 11 febbraio 2023, che riduce la dotazione finanziaria del PSC Cultura da 1.690,57 milioni di euro a 1.590,57 milioni di euro, per il trasferimento di 100 milioni di euro al “*Fondo Turismo*” del Ministero del turismo, ai sensi dell’art. 178 del decreto-legge n. 34/2020, già approvato dal Comitato di sorveglianza del Piano con procedura di consultazione scritta avviata con nota prot. n. 25535-P del 2 agosto 2022 e conclusasi con nota prot. n. 27010-P del 23 agosto 2022.

2) AUTORITA’ RESPONSABILE

Dipartimento per l’amministrazione generale - Servizio V - Contratti e attuazione programmi dell’ex Segretariato Generale – Dirigente pro tempore del Servizio V, Dott. Nicola Macrì

3) AUTORITA’ DI CERTIFICAZIONE

Dipartimento per l’Amministrazione Generale - Direzione Generale Bilancio – Capo del Dipartimento avocante Dr. Paolo D’Angeli

Con riferimento ai precedenti punti 2) e 3), si ritiene opportuno precisare che, con il DPCM 15 marzo 2024, n. 57, recante “*Regolamento di organizzazione del Ministero della cultura, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell’Organismo indipendente di valutazione della performance*”, è stata avviata la riforma

organizzativa del Ministero della cultura, che prevede il passaggio dal modello organizzativo del segretariato generale in favore del modello organizzativo dipartimentale.

In particolare, l'art. 41, co. 3, dispone che *“Fino all'adozione dei corrispondenti decreti di cui all'articolo 40, comma 2, e alla definizione delle procedure di conferimento degli incarichi dirigenziali di seconda fascia relativi alla nuova organizzazione del Ministero, continuano ad operare i preesistenti uffici di livello dirigenziale non generale e ciascun nuovo ufficio di livello dirigenziale generale si avvale dei preesistenti uffici”*.

Con il D.P.R. 8 luglio 2024, registrato dalla Corte dei conti il 30 luglio 2024 al n. 2155, è stato attribuito al dott. Paolo D'Angeli l'incarico di Capo del Dipartimento per l'amministrazione generale – DiAG.

Con la circolare dell'Ufficio di Gabinetto dell'On. Ministro della cultura n. 8 del 31 luglio 2024, è stato precisato che, a seguito della avvenuta registrazione da parte della Corte dei conti delle nomine dei Capi Dipartimento, *“nelle more del perfezionamento delle procedure di conferimento dei nuovi incarichi dirigenziali ai sensi del citato decreto del Presidente del Consiglio dei ministri n. 57 del 2024, le Direzioni generali, gli Uffici dotati di autonomia speciale di livello dirigenziale generale e i Servizi già afferenti al Segretariato generale continuano a svolgere regolarmente le loro funzioni e operano nell'ambito del competente Dipartimento, individuato sulla base delle funzioni attribuite dal nuovo regolamento di organizzazione”*.

Pertanto, la su citata circolare, al fine di assicurare la continuità dell'azione amministrativa, definisce un assetto organizzativo transitorio, in base al quale, in particolare, il Servizio V già afferente al Segretariato generale e la Direzione generale Bilancio operano nell'ambito del Dipartimento per l'amministrazione generale – DiAG.

4) PSC - QUADRO D'INSIEME (Sezione ordinaria e Sezioni speciali)

Al 31 dicembre 2023, il PSC del Ministero della cultura è articolato in una sezione ordinaria del valore finanziario complessivo di 1.423,93 milioni di euro, escludendo gli interventi con OGV non conseguita ai sensi dell'art. 44, commi 7 - bis e 7 – quater, del DL n. 34/2019 e dell'art. 53 del DL n. 13/2023, come riportato della Relazione annuale di attuazione riferita all'anno 2023.

Inoltre, nella sezione sono incluse risorse per Contratti istituzionali di sviluppo pari a 487,66 milioni di euro e risorse derivanti da assegnazioni di legge pari a 5,00 milioni di euro.

Si ritiene opportuno evidenziare che, nell'agosto 2024, si è conclusa l'istruttoria svolta dal Dipartimento per le politiche di coesione e per il Sud (DPCOES) della Presidenza del Consiglio dei ministri in applicazione dell'art. 44, co. 7 – b, del DL n. 34/2019. In data 30 agosto 2024, il MiC ha trasmesso al Dipartimento il piano finanziario del PSC aggiornato in esito a tale istruttoria, con l'indicazione delle risorse confermate e di quelle da definanziare, ai fini della relativa formalizzazione e successiva deliberazione da parte del CIPESS. Sulla scorta di tale aggiornamento, il valore finanziario del PSC aumenta da 1.423,93 milioni di euro a 1.427,90 milioni di euro, ricomprendendo tra le risorse confermate quelle classificate come *“Economie di programma”*, pari a 3,97 milioni di euro.

- PIANO FINANZIARIO PSC PER AREA TEMATICA E SETTORE D'INTERVENTO

Le risorse complessive del PSC Cultura si articolano in tre aree tematiche e, per ciascuna area tematica, in un settore di intervento, secondo gli importi indicati nella tabella che segue con riferimento a:

- il quadro finanziario del Piano alla data del 31/12/2023, come riportato nella Relazione annuale di attuazione 2023¹, escludendo gli interventi e le risorse con OGV non conseguita ai sensi dell'art. 44, co. 7 – bis e 7 - quater del DL n. 34/2019 e dell'art. 53 del DL n. 13/2023;
- il piano finanziario aggiornato in esito all'istruttoria svolta dal DPCOES in applicazione dell'art. 44, co. 7 – b, del DL n. 34/2019 e conclusa nel mese di agosto 2024. Il valore complessivo del PSC (risorse confermate) include, rispetto al quadro finanziario di cui al punto precedente, le risorse classificate come "Economie di programma", pari a 3.967.063 €, che afferiscono, in larga misura, agli interventi del macro-progetto "Bellezz@ - Recuperiamo i luoghi dimenticati" con processo amministrativo ancora in corso² (per un importo complessivo pari a 3.079.037 €) e, per la quota restante, ad economie conseguite per interventi provenienti dai programmi "Sedi museali di rilievo nazionale" e "Sensi contemporanei", nonché a residui di programmazione/riprogrammazione per interventi provenienti dal Piano Stralcio e dal Piano Operativo "Cultura e Turismo".

Tab. 1 – Articolazione tematica e territoriale del PSC Cultura (valori in milioni di euro)

Area tematica	Settore d'intervento	Valore finanziario al 31/12/2023 (Rif. RAA 2023)	Valore finanziario al 30/08/2024 (Rif. istruttoria DPCOES)
03 – Competitività imprese	03.02 – Turismo e ospitalità	11,02	11,03
06 - Cultura	06.01 – Patrimonio e paesaggio	1.375,47	1.379,27
12 – Capacità amministrativa	12.01 Assistenza tecnica	37,45	37,60
Totale PSC Cultura		1.423,93	1.427,90

5) STATO DI ATTUAZIONE DEL PSC

5.1) SEZIONE ORDINARIA

- ELENCO PROGETTI CONCLUSI PER CIASCUNA AREA TEMATICA E RISORSE ASSOCIATE

Alla data del 31 dicembre 2023, risultano conclusi n. 7 progetti finanziati dal PSC a valere sulle risorse del FSC 2014 – 2020, che si riportano nella tabella che segue indicandone il valore finanziario iniziale e l'imputazione tematica e territoriale.

¹ La RAA 2023 è stata approvata dal Comitato di sorveglianza con procedura di consultazione scritta avviata con nota prot. 20414-P del 07/06/2024 e conclusa con nota prot. 21834-P del 18/06/2024.

² I progetti sono valutati dalla Presidenza del Consiglio dei ministri per l'ammissione, mediante apposito decreto, alla successiva fase di stipula delle convenzioni con il Ministero della cultura.

Tab. 2 – Interventi del PSC Cultura conclusi al 31/12/2023

CUP	Intervento	Beneficiario	Finanziamento FSC (€)	Area tematica	Area territoriale
I79J16000080001	Fortezza delle Verrucole, lavori di completamento, sistemazioni esterne, sentieristica, illuminazione, accessibilità disabili	Comune di S. Romano in Garfagnana	1.326.000,00	06 - 12	Centro Nord
F92C16000910001	Galleria Estense di Modena - Adeguamento normativo degli impianti elettrici a servizio della Galleria Estense di Modena e adeguamento funzionale dell'impianto di illuminazione delle sale	Galleria estense Modena	489.600,00	06 - 12	Centro Nord
H32C16000030001	Fortificazioni Estensi- Completamento degli interventi di restauro delle fortificazioni sul confine fra il Ducato estense e la Repubblica di Lucca - lotto 1	Comune di Fosciandora	167.280,00	06 - 12	Centro Nord
I42C16000020001	Restauro architettonico e ripristino della fruizione pubblica della Rocca di Trassilico	Comune di Galliciano	414.120,00	06 - 12	Centro Nord
B72C17000120001	Restauro e riqualificazione di Piazza Ariostea - gradonate - pavimentazione - opere a verde	Comune di Ferrara	980.000,00	06	Centro Nord
B72C17000130001	Restauro e riqualificazione di Piazza Ariostea - lavori di pubblica illuminazione	Comune di Ferrara	370.000,00	06	Centro Nord
B72F16001050001	Completamento della ristrutturazione e restauro Chiesa di Santa Maria della Consolazione a Ferrara	Comune di Ferrara	700.000,00	06	Centro Nord
Totale			4.447.000,00		

(Fonte: elaborazioni MiC su dati BDU al 31/12/2023)

Gli interventi su indicati rientrano nel quadro di attuazione del macro-progetto “*Ducato estense*”, finanziato dal Piano stralcio “*Cultura e Turismo*” 2014 – 2020 (Del. CIPESS n. 3/2016), successivamente riclassificato nel PSC, per un ammontare complessivo di 70,0 milioni di euro. Tale macro-progetto interessa un ambito territoriale molto esteso e di rilevanza interregionale, ricadente nell’area di influenza del Ducato Estense e che comprende, in Emilia Romagna, le provincie di Ferrara, Modena e Reggio Emilia e, in Toscana, i territori della Garfagnana, con l’obiettivo di costruire un sistema di offerta culturale coordinato e integrato che possa divenire una destinazione turistica con maggiori potenzialità attrattive rispetto a quelle espresse dai singoli territori.

Il suo quadro di attuazione si articola in 44 interventi (CUP), di cui 39 interventi per il restauro e la riqualificazione dei beni architettonici, storici e artistici localizzati nei territori su indicati, nonché per la mobilità, la programmazione culturale, l’erogazione di servizi per i turisti e la creazione di un *brand* unitario.

Per 13 di questi interventi, le risorse assegnate includono anche una quota destinata al rafforzamento della capacità amministrativa del Beneficiario (e, quindi, nell'ambito del PSC, presentano una duplice imputazione tematica: 06 – *Cultura* e 12 – *Capacità amministrativa*). Infine, 5 interventi sono destinati esclusivamente a tale finalità.

Il progetto complessivo ha, quindi, una forte valenza strategica nell'ambito delle politiche di sviluppo dei territori interessati, sia dal punto di vista della salvaguardia e valorizzazione del patrimonio storico, artistico e culturale, sia per gli aspetti di promozione turistica e di miglioramento della qualità urbana.

Nell'ambito degli interventi conclusi al 31/12/2023, sono state realizzate opere di recupero funzionale di beni artistici, monumentali e urbanistici, per la pubblica illuminazione, la sentieristica e l'abbattimento delle barriere architettoniche, conseguendo gli obiettivi previsti sotto il profilo attuativo.

Dal punto di vista finanziario, per la realizzazione degli interventi in esame, i pagamenti effettuati ammontano in totale a 3.761.242 € e rappresentano l'85% del finanziamento complessivamente assegnato.

Nel paragrafo che segue, per ciascun intervento, si riporta il dettaglio dei risultati di attuazione conseguiti.

- RISULTATI RAGGIUNTI CON INTERVENTI CONCLUSI E PERTINENTI EVIDENZE DELLE VALUTAZIONI

- **Fortezza delle Verrucole, lavori di completamento, sistemazioni esterne, sentieristica, illuminazione, accessibilità disabili (CUP I79J16000080001)**

L'intervento, finanziato per un importo totale di 1.326.000 €, di cui una quota di 26.000 € destinata al rafforzamento della capacità amministrativa del Beneficiario, è stato attuato dal Comune di San Romano in Garfagnana (LU) con una spesa complessiva di 1.267.703 € ed economie realizzate pari a 58.297 €.

Il Comune, proprietario delle Fortezza delle Verrucole, bene di grande valore storico – architettonico, vincolato ai sensi della ex Legge n. 1089/1939³, a partire dal 2006 ha avviato un progetto di restauro e risanamento del medesimo per dotarlo di una precisa finalità museale, procedendo con la realizzazione di stralci successivi che risultassero comunque funzionali e compiuti ai fini della sua fruibilità.

L'intervento in esame rientra in tale progetto complessivo ed è stato articolato in due lotti complementari, nell'ambito dei quali sono state eseguite opere per la realizzazione e/o l'adeguamento delle infrastrutture per la mobilità e l'adeguamento della viabilità e/o dei parcheggi:

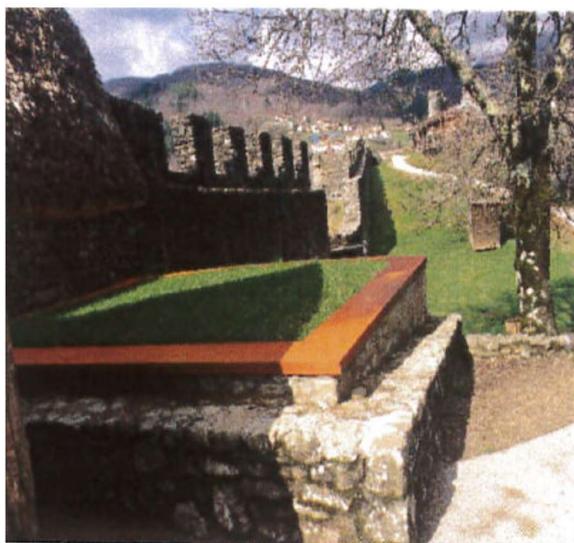
- 1) opere per l'accessibilità dei disabili: realizzazione di opere di ingegneria naturalistica, di un impianto di trasporto con monorotaia a cremagliera dalla frazione di Verrucole alla Fortezza ed opere accessorie (piattaforme di sosta, rotaie e vagoni);
- 2) sistemazioni di pertinenze esterne ed interne, revisione del sentiero esistente di accesso alla Fortezza, opere per l'accessibilità dei disabili alla "Rocca Tonda", realizzazione di un impianto di illuminazione della cinta muraria e della sentieristica.

I lavori, consegnati nel maggio del 2017, hanno interessato una superficie di 1.000 mq e sono stati completati nel 2019. Intanto, nell'ottobre del 2018, è stato attivato l'impianto di risalita su monorotaia a cremagliera.

³ Abrogata dal DL n. 200/2008, convertito con modificazioni dalla L. n.9/2009.

L'intervento ha consentito di migliorare l'accessibilità e la fruibilità della Fortezza, da parte di disabili e anziani, rendendola un luogo della cultura aperto e inclusivo, nonché un punto di riferimento nel territorio.

Foto 1 – Ducato Estense – San Romano in Garfagnana: Fortezza delle Verrucole (post operam)



- **Adeguamento normativo degli impianti elettrici a servizio della Galleria Estense di Modena e adeguamento funzionale dell'impianto di illuminazione delle sale (CUP F92C16000910001)**

L'intervento, finanziato per un importo totale di 489.600 €, di cui una quota di 9.600 € destinata al rafforzamento della capacità amministrativa del Beneficiario, è stato attuato dalle Gallerie Estensi con una spesa complessiva di 387.079 € ed economie realizzate pari a 102.521 €.

Il finanziamento è stato destinato all'adeguamento alla normativa vigente⁴ degli impianti di trasporto, distribuzione ed utilizzazione dell'energia elettrica, a partire dal punto di consegna dell'energia fornita dall'ente distributore fino ai singoli corpi illuminanti e a tutti gli altri impianti di servizio, della Galleria Estense di Modena e di altri spazi museali ad essa pertinenti.

I lavori sono stati consegnati nel marzo del 2018 e completati nel settembre dello stesso anno, con Certificato di regolare esecuzione del 26/10/2018. Complessivamente, l'intervento di restauro della Rocca ha interessato una superficie di 1.700 mq.

Le opere di adeguamento impiantistico e di ridefinizione illuminotecnica di tutte e 22 le sale della Galleria sono state eseguite in modo fluido e lineare, consentendo di garantire sempre l'apertura al pubblico del Museo, con parziali limitazioni del percorso di visita nel corso della loro realizzazione.

L'intervento, oltre all'adeguamento normativo di tutte le reti impiantistiche elettriche di servizio e di sicurezza, ha permesso di conseguire, mediante la nuova illuminotecnica installata, obiettivi di miglioramento della fruibilità dell'opera d'arte e di tutto il contesto espositivo, di risparmio energetico e di una maggiore flessibilità gestionale.

⁴ Rif. DM n.37/2008 in sostituzione della Legge n.46/1990 e Norma CEI 64 – 15 per gli impianti elettrici negli edifici di pregevole rilevanza storico artistica.

- **Fortificazioni Estensi - Completamento degli interventi di restauro delle fortificazioni sul confine fra il Ducato estense e la Repubblica di Lucca - lotto 1 (CUP H32C16000030001)**

L'intervento, finanziato per un importo totale di 167.280 €, di cui una quota di 3.280 € destinata al rafforzamento della capacità amministrativa del Beneficiario, è stato attuato dal Comune di Fosciandora (LU) con una spesa complessiva di 146.705 € ed economie realizzate pari a 20.575 €.

Il progetto ha interessato, nel territorio del Comune, nella Garfagnana, le località di Lupinaia e Ceserana, ove sono state realizzati, rispettivamente:

- i lavori di restauro dell'Antica Porta;
- il restauro di una porzione delle mura della rocca, la realizzazione di un centro di documentazione all'interno della ex sacrestia della chiesa di S. Andrea e di un centro di accoglienza visitatori in un fabbricato limitrofo alla rocca di proprietà comunale.

I lavori sono stati avviati nell'ottobre del 2018 e sono stati ultimati nel febbraio del 2019, con Certificato di regolare esecuzione approvato in data 13/06/2019. L'intervento di restauro ha interessato una superficie complessiva di 1.000 mq.

- **Restauro architettonico e ripristino della fruizione pubblica della Rocca di Trassilico (CUP I42C16000020001)**

L'intervento, finanziato per un importo totale di 414.120 €, di cui una quota di 8.120 € destinata al rafforzamento della capacità amministrativa del Beneficiario, è stato attuato dal Comune di Galliciano (LU), nel territorio della Garfagnana, con una spesa complessiva di 332.254 € ed economie realizzate pari a 81.866 €.

Il progetto prevedeva il restauro architettonico della Rocca Estense di Trassilico, mediante l'esecuzione di scavi e di indagini archeologiche della Rocca, il restauro architettonico e conservativo delle mura della fortificazione e la realizzazione di percorsi di visita.

I lavori sono stati avviati nel settembre del 2017 ed ultimati nel luglio del 2018, con Certificato di regolare esecuzione emesso in data 21/09/2018.

Le opere di scavo e le indagini archeologiche sono state concentrate, in particolare, all'interno della torre a pianta circolare presente lungo il lato sud della fortificazione. Gli scavi eseguiti hanno portato alle luce due feritoie poste all'interno della torre, oltre ad una cisterna di raccolta delle acque piovane, con il rinvenimento di alcune tubazioni in terracotta per il riempimento della cisterna.

Il restauro conservativo delle mura della Rocca è stato realizzato mediante numerosi interventi di ripristino con operazioni di "scuci-cuci" dei parimenti murari esistenti. Il muro lato Nord, crollato nei decenni precedenti, è stato completamente ricostruito riutilizzando le pietre preesistenti nell'area del crollo.

Inoltre, sono stati realizzati i percorsi pedonali di visita della Rocca, attraverso un percorso su rampa in pietra calcarea, una passerella e un camminamento in struttura lignea.

Infine, è stato realizzato l'impianto elettrico di illuminazione delle mura e dei percorsi di visita.

Le opere sono state completate con la semina delle aree verdi, la potatura delle alberature e l'installazione dei cartelli informativi e di sicurezza.

Complessivamente, l'intervento di restauro della Rocca ha interessato una superficie di 1.150 mq.

Foto 2 – Ducato Estense – Comune di Galliciano: Rocca di Trassilico (post operam)



- **Restauro e riqualificazione di Piazza Ariostea - gradonate - pavimentazione - opere a verde (CUP B72C17000120001)**

L'intervento, finanziato per un importo di 980.000 €, è stato attuato dal Comune di Ferrara con una spesa complessiva di 826.590 € ed economie realizzate pari a 153.410 €.

I lavori di riqualificazione e restauro di piazza Ariostea sono stati avviati in data 06/02/2019 e successivamente sospesi dal 11/04/2019 al 22/07/2019, su richiesta dell'Amministrazione comunale, per consentire lo svolgimento delle gare del palio nella piazza. Durante il periodo di sospensione è stato necessario procedere allo smobilizzo di tutte le opere di accantieramento predisposte dall'appaltatore. Alla ripresa dei lavori, si è provveduto ad un nuovo accantieramento per fasi successive dell'area di progetto, in modo da lasciare in uso alla città una porzione di piazza per il maggior tempo possibile e ridurre il disagio conseguente all'eliminazione degli stalli per il parcheggio esistenti attorno al suo perimetro. Per il rallentamento provocato dallo smobilizzo e dal nuovo accantieramento, nonché dal lavoro per fasi successive, è stata concessa dal RUP una proroga di 45 giorni del tempo contrattuale.

I lavori eseguiti hanno riguardato: il completamento delle nuove gradonate e la realizzazione del bordo interno dell'anello, con posa delle "bocche di lupo" per la raccolta acqua; la pavimentazione della pista; l'ultimazione di cinque degli otto muri di contenimento delle rampe d'ingresso e delle nuove cordonate a perimetrazione della piazza su via Cortile e via Fossato; la realizzazione di un nuovo marciapiedi sul lato di via Palestro e dal lato di Corso Porta Mare; lo spianamento del terreno e la semina del tappeto erboso.

Durante l'esecuzione dei lavori, si sono rese necessarie piccole variazioni quantitative delle lavorazioni materiali a seguito delle demolizioni effettuate, e sono state rilevate le seguenti situazioni imprevedute ed imprevedibili che hanno comportato la realizzazione di opere inizialmente non previste nel contratto, in relazione a:

- 1) le fognature esistenti, che sono state rinvenute in posizione e stato di conservazione difformi da quanto dichiarato dall'Ente gestore e da quanto ipotizzato sulla base delle indagini e dai rilevamenti effettuati in fase progettuale;

2) i muri di contenimento dei quattro ingressi: dopo la rimozione dei pannelli di rivestimento in calcestruzzo, il paramento murario esistente si è rivelato in pessimo stato di conservazione, tanto da renderne necessaria la parziale demolizione ed il livellamento del profilo superiore, per consentire il posizionamento di casseforme anche sul lato interno.

In corso d'opera sono state poi introdotte alcune piccole migliorie per la buona riuscita dell'intervento, quali: la realizzazione delle cordonate, l'utilizzo di pezzo speciale a pozzetto per il collegamento delle canalette di scolo alla fognatura nei quattro ingressi alla piazza, la realizzazione di pezzi speciali per le cordonate e l'utilizzo di conglomerato bituminoso 0/12 per le ricariche di modesto spessore da realizzare nell'anello interno alla piazza prima della pavimentazione finale.

Con DD-2019-3048 del 13/12/2019, il Comune ha approvato la perizia di variante e suppletiva in corso d'opera dell'importo di 56.746 € (oltre IVA), per la sostituzione dei previsti muretti da realizzare in opera per la definizione del perimetro superiore della piazza secondo le stesse caratteristiche tecniche ed estetiche, ma con misure diverse, al fine di garantire un migliore risultato dal punto di vista estetico e semplificare la lavorazione. Per l'esecuzione di tale variante, che ha comportato un aumento del costo dei lavori all'importo di 650.101 € (oltre IVA), di cui 37.000 € per oneri della sicurezza, sono state utilizzate le somme a disposizione nel quadro economico dell'intervento (ribassi d'asta, economie di gara, accantonamento imprevisti).

I lavori sono stati ultimati entro il termine previsto del 30/01/2020, tuttavia, come accertato con certificato in data 10/02/2020, è stato rilevato il mancato completamento di alcune opere di finitura e la presenza di alcuni difetti di lavorazione, per i quali è stata richiesta la rimozione e la nuova esecuzione delle opere stesse. Il direttore lavori ha pertanto assegnato 60 gg. dalla data del suddetto certificato per il completamento delle lavorazioni ritenute di piccola entità e non incidenti sull'uso e sulla funzionalità dell'opera.

In data 20/04/2020 è stato emesso il Certificato di regolare esecuzione. Complessivamente, l'intervento ha interessato una superficie di 4.000 mq.

Foto 3 – Ducato Estense - Comune di Ferrara: Piazza Ariostea - gradonate - pavimentazione - opere a verde (*post operam*)



- **Restauro e riqualificazione di Piazza Ariostea-lavori di pubblica illuminazione (CUP B72C17000130001)**

L'intervento, finanziato per un importo di 370.000 €, è stato attuato dal Comune di Ferrara per l'adeguamento della rete di pubblica illuminazione di Piazza Ariostea, nell'ambito di un progetto più ampio riguardante l'intera rete cittadina.

I lavori sono stati consegnati nel gennaio del 2018 e sono stati eseguiti sugli impianti di pubblica illuminazione esistenti, alimentati in serie e non adeguati alla normativa vigente in materia di sicurezza, risparmio energetico e inquinamento luminoso. Tali impianti sono stati, quindi, trasformati in impianti in derivazione, alimentati da quadro elettrico con fornitura Enel in bassa tensione.

Durante l'esecuzione dei lavori, in data 10/09/2018, è stata redatta una variante tecnica in diminuzione per lo stralcio delle opere impiantistiche previste per Corso Porta Mare, al fine di adeguare il progetto alla richiesta della SABAP territorialmente competente di mantenere l'impianto di pubblica illuminazione ivi esistente, costituito da apparecchi illuminanti in centro strada installati su testata, anziché procedere con la loro sostituzione con apparecchi illuminanti su palo, della stessa tipologia prevista per Piazza Ariostea. Pertanto, a seguito di tale richiesta, l'impianto di pubblica illuminazione di Corso Porta Mare è stato stralciato dai lavori, non essendo possibile procedere con la soluzione richiesta dalla Soprintendenza secondo tempi e costi compatibili con la gestione dell'appalto. Sono state comunque regolarmente eseguite le opere di posa delle tubazioni interrante di distribuzione e dei relativi pozzetti di derivazione.

L'ultimazione dei lavori è avvenuta in data 15/09/2018 e, con il relativo certificato, sono stati concessi all'appaltatore ulteriori 45 gg. per lavorazioni di piccola entità, non incidenti sull'uso e sulla funzionalità delle opere.

Per la realizzazione dell'intervento è stata sostenuta una spesa totale di 254.420 €, con economie pari a 115.580 €. Complessivamente, l'intervento ha interessato una superficie di 4.000 mq.

Foto 4 – Ducato Estense - Comune di Ferrara: Piazza Ariostea – Lavori di pubblica illuminazione (post operam)



- **Completamento della ristrutturazione e restauro Chiesa di Santa Maria della Consolazione a Ferrara (CUP B72C17000120001)**

L'intervento, finanziato per l'importo di 700.000 €, è stato attuato dal Comune di Ferrara con l'obiettivo di completare le opere di restauro e miglioramento sismico della Chiesa di Santa Maria della Consolazione.

Nello specifico, le risorse del PSC sono state destinate alla realizzazione del primo stralcio di lavori strutturali post – sisma, del valore complessivo di 2.178.132 € cofinanziato dalla Regione Emilia Romagna per l'importo di 1.328.132 € e con fondi assicurativi per l'importo di 150.000 €. Oltre alle opere di restauro, è stato previsto anche l'acquisto e la posa di arredi sacri liturgici.

I lavori sono stati avviati nel settembre del 2019 ed ha subito una prima sospensione in data 11/03/2020 per emergenza Covid-19, riprendendo in data 05/05/2020, ed una seconda sospensione in data 13/10/2020 per la necessità di una perizia suppletiva e di una variante dei lavori, riprendendo in data 03/03/2021.

In data 06/04/2021, con DD-2021-560, l'Amministrazione beneficiaria ha approvato la variante in corso d'opera dell'importo di 165.217 € (oltre IVA), per la necessità di adeguare le lavorazioni a seguito di eventi imprevisti e imprevedibili riscontrati durante l'esecuzione dei lavori, in particolare:

- 1) le prescrizioni per il contenimento del contagio da Covid-19, la temporanea sospensione del cantiere (con conseguente maggior costo di noleggio degli apprestamenti montati), la rivalutazione dei presidi di sicurezza per la tutela della salute degli operatori;
- 2) la necessità di provvedere alla riparazione di alcuni ulteriori elementi strutturali e al ripristino della coesione dell'apparato decorativo allo strato di supporto.

I lavori sono terminati in data 07/01/2022, come da certificato di ultimazione dei lavori, e, in data 11/08/2022, è stato approvato il certificato di collaudo tecnico-amministrativo in corso d'opera, il collaudo statico e la relazione della D.L. sul conto finale.

L'intervento ha interessato una superficie complessiva di 1.086 mq. La spesa sostenuta per la sua realizzazione ammonta a 546.491 €, con economie pari a 153.509 €, di cui una quota di 86.215 € è stata riutilizzata dall'Amministrazione comunale, ai sensi dell'art. 26, co. 1, del DL n. 50/2022, per compensare l'aumento prezzi verificatosi nel corso dell'esecuzione dell'intervento "Palazzo dei Diamanti" (CUP B72C16000100001) di cui la medesima è beneficiaria nell'ambito del PSC. Pertanto, le economie conseguite in via definitiva per l'intervento in esame risultano pari a 67.293 €.

Foto 5 – Ducato Estense - Comune di Ferrara: Chiesa di Santa Maria della Consolazione (post operam)



6) QUADRO DELLE ECONOMIE

Nella tabella che segue si riepiloga l'importo della spesa realizzata (Pagamenti ammessi) e delle economie conseguite per ciascun intervento concluso rispetto al finanziamento assegnato nell'ambito del PSC, come

indicati nella relativa documentazione di chiusura amministrativa (quadro economico finale di omologazione della spesa trasmesso dal Beneficiario, decreto di chiusura adottato dal MiC).

Inoltre, l'importo delle economie è distinto per area tematica di imputazione, in considerazione del fatto che, come già esplicitato, per 4 dei 7 interventi conclusi, il finanziamento assegnato include una quota di risorse destinate al rafforzamento della capacità amministrativa del Beneficiario.

Tab. 3 - Pagamenti ammessi ed economie realizzate per gli interventi conclusi al 31/12/2023 e relativa imputazione tematica (valori in euro)

CUP	Intervento	Totale Finanziamento FSC	Finanziamento FSC AT 06	Finanziamento FSC AT 12	Totale Pagamenti ammessi	Pagamenti ammessi AT 06	Pagamenti ammessi AT 12	Totale economie	Economie AT 06	Economie AT 12
I79J16000080001	Fortezza delle Verrucole, lavori di completamento, sistemazioni esterne, sentieristica, illuminazione, accessibilità disabili	1.326.000,00	1.300.000,00	26.000,00	1.267.702,71	1.241.946,07	25.756,64	58.297,29	58.053,92	243,36
F92C16000910001	Galleria Estense di Modena - Adeguamento normativo degli impianti elettrici a servizio della Galleria Estense di Modena e adeguamento funzionale dell'impianto di illuminazione delle sale	489.600,00	480.000,00	9.600,00	387.079,23	387.079,22	-	102.520,77	92.920,77	9.600,00
H32C16000030001	Fortificazioni Estensi - Completamento degli interventi di restauro delle fortificazioni sul confine fra il Ducato estense e la Repubblica di Lucca - lotto 1	167.280,00	164.000,00	3.280,00	146.705,19	143.472,19	3.233,00	20.574,81	20.527,81	47,00
I42C16000020001	Restauro architettonico e ripristino della fruizione pubblica della Rocca di Trassilico	414.120,00	406.000,00	8.120,00	332.253,52	332.253,52	-	81.866,48	73.746,48	8.120,00
B72C17000120001	Restauro e riqualificazione di Piazza Ariostea - gradonate - pavimentazione - opere a verde	980.000,00	980.000,00	-	826.589,93	826.589,93	-	153.410,07	-	-
B72C17000130001	Restauro e riqualificazione di Piazza	370.000,00	370.000,00	-	254.420,35	254.420,35	-	115.579,65	-	-

CUP	Intervento	Totale Finanziamento FSC	Finanziamento FSC AT 06	Finanziamento FSC AT 12	Totale Pagamenti ammessi	Pagamenti ammessi AT 06	Pagamenti ammessi AT 12	Totale economie	Economie AT 06	Economie AT 12
	Ariostea - lavori di pubblica illuminazione									
B72F16001050001	Completamento della ristrutturazione e restauro Chiesa di Santa Maria della Consolazione a Ferrara	700.000,00	700.000,00	-	546.491,16	546.491,89	-	67.293,46	-	-
Totale		4.447.000,00	4.400.000,00	47.000,00	3.761.242,09	3.732.253,17	28.989,64	599.542,53	245.248,98	18.010,36

7) MODALITÀ DI GESTIONE DEI MECCANISMI SANZIONATORI

N.A.

8) PROBLEMI SIGNIFICATIVI INCONTRATI E MISURE ADOTTATE PER RISOLVERLI

Non risultano ulteriori problematiche emerse nel corso dell'attuazione degli interventi oltre a quelle già riportate al precedente paragrafo 5) specificamente per gli interventi: *“Restauro e riqualificazione di Piazza Ariostea - gradonate - pavimentazione - opere a verde”* (sospensione temporanea, realizzazione di opere inizialmente non previste e di variante in corso d'opera a seguito di circostanze impreviste e imprevedibili); *“Restauro e riqualificazione di Piazza Ariostea - lavori di pubblica illuminazione”* (variante tecnica in diminuzione per lo stralcio di opere impiantistiche ai fini dell'adeguamento a richieste della SABAP); *“Completamento della ristrutturazione e restauro Chiesa di Santa Maria della Consolazione a Ferrara”* (sospensioni temporanee, variante in corso d'opera a seguito di eventi imprevisti e imprevedibili).

In ogni caso, tali problematiche sono state superate dai Beneficiari mediante soluzioni tecniche che hanno consentito l'ultimazione dei lavori e il pieno conseguimento degli obiettivi degli interventi sotto il profilo attuativo.

9) MODIFICHE NELL'AMBITO DELL'ATTUAZIONE

N.A.

10) INTERVENTI OGGETTO DI RENDICONTAZIONE IN ITINERE O CONCLUSA SUI PROGRAMMI COMUNITARI (PUNTO 4, DELIBERA CIPESS N.2/2021)

N.A.

11) VALUTAZIONE

N.A.

12) SORVEGLIANZA

N.A.

13) ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO

Gli interventi conclusi, nel corso della loro realizzazione, sono stati monitorati nella BDU secondo le modalità previste dalle disposizioni applicabili e vigenti.

14) ATTIVITÀ DI CONTROLLO

- RISULTATI DEI CONTROLLI SULLA SPESA REALIZZATA E VERIFICHE SUI PROGETTI CONCLUSI

La spesa realizzata per ciascun intervento concluso è stata oggetto di verifica da parte del MiC ai fini del pagamento della corrispondente quota del finanziamento al Beneficiario. Tale verifica è stata svolta in tutte le fasi del circuito finanziario dell'intervento (di norma, primo anticipo del 5%, secondo anticipo fino al 20%, erogazione SAL, saldo), sulla base della documentazione trasmessa dal Beneficiario a corredo della richiesta di pagamento al MiC, secondo le modalità previste dal SI.GE.CO. del Piano stralcio "Cultura e Turismo" da cui gli interventi in esame provengono, e, successivamente, dal SI.GE.CO. del PSC, che ha sostanzialmente recepito tali modalità. Il controllo ha riguardato, in primo luogo, la completezza della documentazione inviata dal Beneficiario, ai fini della sua ricevibilità, procedendo, in caso di carenze documentali, a richiedere al medesimo le necessarie integrazioni. Quindi, si è proceduto ad istruire la documentazione acquisita, che, a partire dalla richiesta del secondo anticipo, include gli atti relativi all'espletamento delle procedure per l'affidamento dei lavori/servizi/forniture e il quadro economico post-gara, e, dal primo SAL, la documentazione tecnica, contabile ed amministrativa relativa all'esecuzione dell'intervento. Sulla base di tale documentazione, è stata verificata l'ammissibilità delle spese rendicontate sotto il profilo della pertinenza con l'intervento, della regolarità e della conformità con la normativa applicabile.

A seguito delle verifiche svolte, per l'intervento "Lavori di completamento del restauro delle fortificazioni sul confine del Ducato Estense e la Repubblica di Lucca - Lotto n. 1" del Comune di Fosciandora, non è stata riconosciuta una quota della spesa rendicontata pari a 388,98 €, in quanto superiore alla soglia ammissibile ai sensi dell'art. 113, co.4, del D.Lgs. n. 50/2016. Fatta eccezione per tale importo, la spesa rendicontata dai Beneficiari per gli interventi in esame è stata ammessa ed erogata ai medesimi per l'intero ammontare.

Secondo quanto previsto del SI.GE.CO. del PSC, le spese oggetto di erogazione (per permetterne il pagamento da parte dei Beneficiari) o rimborso da parte del MiC che determinano l'avanzamento del "costo realizzato", a fronte del quale, ai sensi della Del. CIPESS n. 86/2021, viene richiesto al DPCCoe il trasferimento delle risorse a favore del PSC, sono successivamente sottoposte, a campione, al controllo di primo livello. Con riferimento agli interventi in esame, tale controllo è stato effettuato, con esito positivo, per l'intervento "Fortezza delle Verrucole, lavori di completamento, sistemazioni esterne, sentieristica, illuminazione, accessibilità disabili" (CUP I79J16000080001).

15) ASSISTENZA TECNICA

Come esplicitato al precedente paragrafo 5), il finanziamento assegnato agli interventi "Fortezza delle Verrucole, lavori di completamento, sistemazioni esterne, sentieristica, illuminazione, accessibilità disabili" (CUP I79J16000080001), "Galleria Estense di Modena - Adeguamento normativo degli impianti elettrici a servizio della Galleria Estense di Modena e adeguamento funzionale dell'impianto di illuminazione delle sale" (CUP F92C16000910001), "Restauro architettonico e ripristino della fruizione pubblica della Rocca di Trassilico" (CUP I42C16000020001) e "Fortificazioni Estensi-Completamento degli interventi di restauro delle fortificazioni sul confine fra il Ducato estense e la Repubblica di Lucca - lotto 1" (CUP H32C16000030001) include una quota destinata al rafforzamento della capacità amministrativa del Beneficiario.

Fatta eccezione per i due interventi riguardanti la Galleria Estense di Modena e la Rocca di Trassilico del Comune di Galliciano, per i quali la suddetta quota non è stata utilizzata, confluendo quindi nelle economie complessive di ciascun intervento, per gli altri interventi le risorse in questione sono state utilizzate dal Beneficiario per attività di supporto tecnico al coordinamento, alla gestione e al monitoraggio dell'intervento

e, in particolare, per la verifica e la rendicontazione delle spese e per l'aggiornamento del sistema informativo locale del Piano (SGP).

Per il dettaglio delle risorse destinate all'assistenza tecnica, della spesa realizzata e delle economie conseguite per ciascun intervento, si rimanda alla tabella 3 di cui al precedente paragrafo 6).

16) INFORMAZIONE E PUBBLICITÀ

Sul sito del PSC, nella sezione "Monitoraggio" (<https://programmazionestrategica.cultura.gov.it/assistenza-ai-beneficiari/>), sono in corso di pubblicazione i dati di attuazione degli interventi finanziati dal Piano, tra cui anche quelli conclusi, a seguito della sessione di monitoraggio riferita al 31/08/2024.

17) PROGETTI ESEMPLARI

N.A.

18) INFORMATIVA CONTRATTI ISTITUZIONALI DI SVILUPPO

N.A.